

**Районный отдел образования местной администрации муниципального образования
Кваркенский район Оренбургской области**

**АНАЛИЗ РАБОТЫ
РАЙОННОГО ОТДЕЛА ОБРАЗОВАНИЯ МЕСТНОЙ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КВАРКЕНСКИЙ РАЙОН ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ
ЗА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

1. Обеспечение условий развития системы образования Кваркенского района.

В 2023 – 2024 учебном году основной целью работы районного отдела образования местной администрации муниципального образования Кваркенский район и муниципальных образовательных организаций является реализация полномочий администрации муниципального образования Кваркенский район по обеспечению доступности качественного образования для населения Кваркенского района.

Цель и задачи деятельности районного отдела образования базируются на нормативных правовых актах и иных официальных документах, определяющих принципы государственной политики в сфере образования.

Районный отдел образования администрации муниципального образования Кваркенский район решает следующие вопросы местного значения:

- воспитательного потенциала муниципальной системы образования и системы работы с одаренными детьми;
- организацию условий для эффективного профессионального самоопределения и профориентационной работы в муниципальной системе образования;
- реализацию механизмов участия институтов гражданского общества в управлении образованием;
- развитие семейных форм устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Сеть образовательных организаций состоит из 10 дошкольных образовательных организаций, 20 общеобразовательных организаций, и 2 учреждения дополнительного образования. Летом этого года начата процедура реорганизации в форме присоединения МАДОУ «Ново-Айдырлинский детский сад» (дошкольная группа) к МАОУ «Ново-Айдырлинская ООШ» и из-за отсутствия контингента обучающихся ликвидируется филиал МАОУ «Уральская СОШ» в с. Покровка.

Кадры

В образовательных учреждениях района трудятся: 623 человека, из них:

Руководящих работников (руководители и их заместители) – 48;

Педагогических работников – 225 – 175 учителей, 36 воспитателей, 4 педагога дополнительного образования, 3 тренера-преподавателя;

Обслуживающий персонал – 348 человек.

Школы:	Детские сады:	Организации дополнительного образования:
Всего: 423	Всего: 178	Всего: 22
Руководители: 32	Руководители: 13	Руководители: 3
Педагоги: 175	Педагоги: 43	Педагоги: 7
Обслуживающий: 214	Обслуживающий: 122	Обслуживающий: 12

До 35 лет - 78 человек: 3 руководителя, 42 педагога, 33 обслуживающего персонала.

Старше 65 лет - 22 человека: 7 педагогов, 15 обслуживающего персонала.

Отличившиеся педагоги, получившие ведомственные награды в этом учебном году:

- почетным званием «Почетный работник сферы образования Российской Федерации» – Юдакова Роза Адамовна, заведующий Ново-Айдырлинского детского сада;
- нагрудным знаком «За верность профессии» – Карпунина Лидия Борисовна, директор Таналыкской основной общеобразовательной школы;
- Премией Губернатора Оренбургской области – Сивун Анна Владимировна, заместитель директора Средней общеобразовательной школы № 20.
- На Доску Почета муниципального образования Кваркенский район в номинации «Образование» занесен фотопортрет Понкратовой Валентины Ивановны, воспитателя Кваркенского детского сада № 1 «Колосок».

С 19 по 20 марта 2024 года в г. Оренбург на базе ГБПОУ «Педагогический колледж им. Н.К. Калугина» состоялся четвертый (областной) этап ежегодного конкурса профессионального мастерства работников системы образования Оренбургской области «Учитель Оренбуржья-2024» и «Воспитатель года Оренбуржья».

Кваркенский район представляли: учитель начальных классов МАОУ «Приморская СОШ» - Могучая Н.Н, воспитатель МАДОУ Кваркенский детский сад № 1 «Колосок»- Понкратова В.И.

Дети

На конец 2023-2024 учебного насчитывается **1575** обучающихся (в прошлом году 2022-2023 - 1672) обучающихся. Из них аттестовано **1430** уч.

Проходили обучение по адаптированным основным образовательным программам дети с ОВЗ: 55 человек, в том числе 27 детей – инвалидов.

10 человек обучались по адаптированной основной общеобразовательной программе для обучающихся с задержкой психического развития, 40 человек - по адаптированной основной общеобразовательной программе для обучающихся с умственной отсталостью (разная степень),

1 человек – по адаптированной основной общеобразовательной программе начального общего образования для обучающихся с расстройством аутистического спектра, 1- по адаптированной основной общеобразовательной программе начального общего образования для слабовидящих обучающихся, 1 человек - по адаптированной основной общеобразовательной программе начального общего образования для слабослышащих и позднооглохших, 1 человек - по адаптированной основной образовательной программе основного общего образования для обучающихся с тяжелыми нарушениями речи , 1 человек - по адаптированной основной образовательной программе основного общего образования для обучающихся с нарушениями слуха.

Прибыли за учебный год в ОО района 54 школьников, выбыли 67.

По итогам учебного года в 20 общеобразовательных организациях и филиале **738** отличников и хорошистов. Качественный процент успеваемости по району составляет 52% (в прошлом году 53%).

Успеваемость ОО по району составила **99,9%** (один неуспевающий во 2-м классе).

Качественный показатель по общеобразовательным организациям от **30% до 61%**. Выше районного показателя качества у обучающихся МАОУ «Кваркенская СОШ»,

МАОУ «Верхне-Кардаиловская ООШ», МАОУ «Зеленодольская ООШ, МАОУ «СОШ №20».

На сегодняшний день примерно насчитывается 1484 обучающихся. С каждым годом в районе контингент обучающихся уменьшается на 100 человек. Причинами являются низкий уровень рождаемости и смена место жительства.

Единый государственный экзамен

Анализ и результаты Единого государственного экзамена показывает: в 2024 году 35 выпускников из 6 общеобразовательных организаций района проходили итоговую аттестацию в форме ЕГЭ.

Выбор предметов выпускников соответствовал выставленному ВУЗами перечню предметов.

Приоритетными остаются следующие предметы по выбору:

обществознание - 20 выпускников,

математика (базовый уровень) – 22 выпускника,

математика профильный уровень – 13 чел.,

история - 12 чел.,

физика - 8 чел.,

химия - 3 чел.,

биология – 3,

иностраный язык – 3 чел.,

информатика - 2 чел.,

литература – 1 чел.

Процент сдачи ЕГЭ по русскому языку - 100 %. Минимальный порог в 24 балла преодолели все выпускники.

Средний районный балл по русскому языку в 2024 г. - 68 баллов (2023 г. - 76 баллов), что на 8 баллов ниже прошлого года.

Результаты сдачи ЕГЭ в разрезе школ:

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Уральская СОШ	77	Котковская Татьяна Дмитриевна
Бриентская СОШ	76	Седельникова Оксана Антоновна
Кваркенская СОШ	74	Трунилова Дарья Александровна
Красноярская СОШ	69	Хорошилова Ольга Леонидовна
Кировская СОШ	53	Клостер Кристина Викторовна
СОШ № 20	51	Блинова Ирина Васильевна
Средний балл по району	68	

Наивысшие баллы по русскому языку получили:

Орехова Марина- 100 б. (МАОУ «Кваркенская СОШ»)

Яковлев Артем -91 б. (МАОУ «Кваркенская СОШ»)

Мусина Карина – 91 б. (Уральская СОШ)

Сахабеев Роман - 89 б. (Бриентская СОШ)

Бикмурзина Анара - 86 б., Занькова Владислава – 86 б., Николаев Денис – 86 б.,

Чернышенко Элина, Гарайс Евгений- 83 б. (МАОУ «Кваркенская СОШ»)

Козлова Виктория – 83 б. (Кировская СОШ)

Исмухамбетов Алтай – 81 б. (Красноярская СОШ).

В ЕГЭ по математике базового уровня приняли участие 22 выпускника текущего года. Средний балл по ОУ:

Наименование ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Красноярская СОШ	5	Шкатова Лариса Николаевна
Бриентская СОШ	4,6	Мурзина Елена Фёдоровна
Уральская СОШ	4,6	Тряпкина Наталья Михайловна
Кваркенская СОШ	4,5	Таженова Улбусын Советовна
Кировская СОШ	4	Ткачук Наталья Петровна
СОШ № 20	3	Новикова Светлана Михайловна
Средний балл по району	4	

В ЕГЭ по математике **профильного уровня** приняли участие 13 выпускников 2024 года. Минимальный порог по математике профильного уровня в 27 баллов не преодолел 1 выпускник. «Кировская СОШ».

Средний районный балл по математике в 2024 году – 59 баллов (2023 год – 57 баллов), что на 2 балла выше районного балла прошлого года.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Красноярская СОШ	82	Шкатова Лариса Николаевна
Кваркенская СОШ	80	Таженова Улбусын Советовна
СОШ № 20	54	Новикова Светлана Михайловна
Уральская СОШ	40	Тряпкина Наталья Михайловна
Кировская СОШ	25	Ткачук Наталья Петровна
Средний балл по району	59	

Наивысшие баллы по математике профильного уровня получили следующие выпускники:

Сабаненков Никита – 96 б. (Кваркенская СОШ)

Исмухамбетов Алтай- 82 б. (Красноярская СОШ)

Николаев Денис- 80 б. (Кваркенская СОШ)

Среди предметов по выбору показатели следующие:

Минимальный порог по **обществознанию** из 20 выпускников преодолели 15, заявившихся на сдачу этого экзамена. Не преодолели минимальный порог выпускники MAOY «Кировская СОШ», MAOY «Кваркенская СОШ», MAOY «СОШ № 20».

Средний районный балл по обществознанию в 2024 году 58 баллов (2023 год – 77 баллов), что на 19 баллов ниже прошлого года.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Уральская СОШ	78	Башкурова Татьяна Геннадьевна
Бриентская СОШ	69,3	Керуенбаева Нурбике Бергеновна
Кваркенская СОШ	61	Фаттахова Лариса Викторовна
Кировская СОШ	43	Юрова Юлия Иршатовна
СОШ № 20	40	Трунилова Елена Валерьевна
Средний балл по району	58	

Наивысшие баллы по обществознанию получили следующие выпускники:

Орехова Марина - 94 б. (Кваркенская СОШ)

Мусина Карина – 90 б. (Уральская СОШ)

Заикина Светлана – 81 б. (Кваркенская СОШ)

ЕГЭ по истории в 2024 году сдавали 12 выпускников. **Минимальный порог по истории в 32 балла не преодолел 1 выпускник «Кировская СОШ».**

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Уральская СОШ	84	Башкурова Татьяна Геннадьевна
Бриентская СОШ	69	Керуенбаева Нурбике Бергеновна
Кваркенская СОШ	57	Фаттахова Лариса Викторовна
Кировская СОШ	8	Юрова Юлия Иршатовна
Средний балл по району	59	

Наивысшие пошкольные баллы по истории получили:

Мусина Карина – 93 б. (Уральская СОШ)

Орехова Марина- 91 б. (Кваркенская СОШ)

Сахабеев Роман- 89 б. (Бриентская СОШ)

Минимальный порог по физике преодолели все выпускники, заявившиеся на сдачу данного предмета:

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Кваркенская СОШ	81	Сорокин Василий Васильевич
Красноярская СОШ	67	Шкатова Лариса

		Николаевна
Уральская СОШ	65	Хальзов Сергей Анатольевич
СОШ № 20	56	Новикова Светлана Михайловна
Кировская СОШ	43	Шадрина Анастасия Валерьевна
Средний балл по району	66	

Наивысшие пошкольные баллы по физике получили:

Сабаненков Никита - 96 б. (МАОУ «Кваркенская СОШ»)

Николаев Денис – 96 б. (МАОУ «Кваркенская СОШ»)

Экзамен по биологии в форме ЕГЭ сдавали 3 выпускника этого года.

Минимальный порог по биологии преодолели все выпускники.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Кваркенская СОШ	70	Безлюдная Мария Александровна
Средний балл по району	70	

Экзамен по химии в форме ЕГЭ сдавали 3 выпускника этого года.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Кваркенская СОШ	73	Безлюдная Мария Александровна
Средний балл по району	73	

Наивысший балл по химии получил выпускник МАОУ «Кваркенская СОШ»:

Гарайс Евгений – 91 б.

ЕГЭ по английскому языку в 2024 году сдавали 3 выпускника. Минимальный порог по английскому языку в 22 балла преодолели все выпускники.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
Кировская СОШ	77	Федотова Наталья Юрьевна
Кваркенская СОШ	74	Воробьева Юлия Владимировна
Бриентская СОШ	44	Бурлак Валентина Андреевна
Средний балл по району	65	

Экзамен по литературе в форме ЕГЭ сдавала 1 выпускница этого года.

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
СОШ № 20	43	Блинова Ирина Васильевна
Средний балл по району	43	

Экзамен по информатике и ИКТ в форме ЕГЭ сдавали 2 выпускника этого года

Название ОО	Средний балл по ОУ	ФИО учителя
СОШ № 20	62	Ширшова Валентина Александровна
Средний балл по району	62	

Рейтинг по наивысшему баллу:

ОУ	рус	мат	общ	биол	физ	истор	литер	ИКТ	ин.яз	химия	Средний	
Красноярская	69	82	-	-	67	-	-	-	-	-	72,6	1
Кваркенская	74	80	61	70	81	57	-	-	74	76	71,6	2
Уральская	77	40	78	-	65	84	-	-	-	-	68,8	3
Бриентская	76	-	69,3	-	-	69	-	-	44	-	64,5	4
СОШ № 20	51	54	40	-	56	-	43	62	-	-	51	5
Кировская СОШ	53	25	43	-	43	8	-	-	77	-	41,5	6

7 выпускников 11 классов получили медали "За особые успехи в учении" I степени.

Медалисты.

1. Бикмурзина Анара (МАОУ «Кваркенская СОШ»)
2. Гарайс Евгений (МАОУ «Кваркенская СОШ»)
3. Чернышенко Элина (МАОУ «Кваркенская СОШ»)
4. Яковлев Артем (МАОУ «Кваркенская СОШ»)
5. Сахабеев Роман (МАОУ «Бриентская СОШ»)
6. Мусина Карина (МАОУ «Уральская СОШ»)
7. Исмухамбетов Алтай (МАОУ «Красноярская СОШ»).

9 классы

На конец учебного года в 9 классах обучались 177 выпускников.

Из них 3 человека занимались по адаптированным программам 8 вида и получили соответствующий документ об окончании основного общего образования (свидетельство об обучении).

174 выпускника ОО допущены к государственной итоговой аттестации. Все выпускники проходили ГИА в форме основного государственного экзамена.

Аттестаты с отличием подтвердили 14 выпускников: МАОУ «Кваркенская СОШ» (4 чел.), МАОУ «Ново-Айдырлинская ООШ» (1 чел.), МАОУ «Красноярская СОШ» (1 чел.), МАОУ «Таналыкская СОШ» (1 чел.), МАОУ «Зеленодольская ООШ» (1 чел.), МАОУ «Бриентская СОШ» (1 чел.), МАОУ «Уральская СОШ» (2 чел.), МАОУ «Верхне-Кардаиловская ООШ» (1 чел.), СОШ №20 (1 чел.).

140 выпускников 9 классов поступили в специальные учебные заведения.

Одарённые дети

Работа с одаренными детьми требует специального подхода и внимания к интеллектуальным потребностям обучающихся. В целях выявления и поддержки

одарённых детей ежегодно проводится Всероссийская и областная олимпиада среди школьников 4 – 11 классов.

В муниципальном этапе Областной олимпиады школьников принимали участие обучающиеся 5-8 классов - 102 человека, 15 % от общего количества обучающихся. Из них 1 победитель и 28 призёров (по математике, русскому языку, географии, обществознанию, информатике, истории, английскому языку и биологии). В региональном этапе Областной олимпиады приняли участие обучающиеся: МАОУ «Аландская СОШ» Орлянский Никита (биология), МАОУ «Кваркенская СОШ» Суханов Арсений (английский язык). Ребята награждены дипломами призёров регионального этапа Областной олимпиады школьников.

Не смотря на определённые успехи руководителям образовательных учреждений и педагогам необходимо:

- способствовать раннему раскрытию интересов и склонностей к научно-исследовательской деятельности;

- усилить контроль за качественной подготовкой обучающихся к этапам областной и всероссийской олимпиады школьников.

- повышать качество подготовки учащихся к олимпиадам;

- предусмотреть различные формы работы по повышению мотивации и результативности обучающихся на этапах областной и всероссийской олимпиады школьников;

- углубить работу по взаимодействию с родителями (законными представителями) мотивированных обучающихся.

В полуфинале всероссийского конкурса «Большая перемена» принимает участие Матушкина Анастасия обучающаяся 10 класса МАОУ «Кваркенская СОШ». В настоящее время Анастасия проходит конкурсные испытания в г. Пермь.

Работа центров образования «Точка роста»

В рамках регионального проекта «Современная школа» за 4 года созданы 7 Центров образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» на базе Кваркенской, Кировской, Уральской, Красноярской, Аландской, Ново-Айдырлинской школ, в этом году на базе Бриентской школы. Один Центр образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка Роста» на базе школы № 20.

Проведен косметический ремонт помещений в соответствии с фирменным стилем. В школы поставлены цифровые лаборатории по физике, химии, биологии, ОБЖ, информатике, технологии, робототехника, МФУ, ноутбуки, 3D принтер, шлем виртуальной реальности. Закуплена школьная мебель.

Задачи Центров образования:

- 100% охват контингента обучающихся образовательной организации, осваивающих основную общеобразовательную программу по предметным областям «Химия», «Биология», «Физика», «Технология», «Математика и информатика», «Физическая культура и основы безопасности жизнедеятельности» на обновленном оборудовании с применением новых методик обучения и воспитания;
- не менее 70% охват контингента обучающихся дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественно-научного,

технического и гуманитарного профилей во внеурочное время, в том числе с использованием дистанционных форм обучения и сетевого партнерства (взаимодействия).

Школы, которые получили оборудование по Точке роста и по Цифровой образовательной среде: Кваркенская, Красноярская, Бриентская школы. Интегрированно/в тандеме взаимодействуют два региональных проекта «Современная школа» и «Цифровая образовательная среда».

В этом учебном году Красноярская СОШ приняла участие в областном конкурсе Буктрейлеров "Прочти ! Не пожалеешь!" и заняли 1 место.

Обращаем внимание всех Точек роста на реализацию программ Центров образования в рамках сетевого взаимодействия и реализацию социо-культурных мероприятий. Данное направление развивается медленно.

В соответствии с планом работы РОО подведены итоги работы руководителей ОО по профилактике отсева и сохранности контингента обучающихся за 2023-2024 учебный год.

Деятельность районного отдела образования, общеобразовательных организаций района направлена на реализацию Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" в части обеспечения прав граждан на получение образования и защиты прав и законных интересов обучающихся и их родителей (законных представителей), исполнение Постановления Главы Кваркенского района от 24.10.2014г. № 654-п «О порядке учета детей школьного возраста», выполнение плана мероприятий по профилактике уклонения несовершеннолетних от обучения в общеобразовательных организациях Кваркенского района на 2022-2023 учебный год (утвержден приказом РОО от 31.08.2022г. №229), других подзаконных актов и нормативных документов Министерства Просвещения РФ, Правительства области по вопросу всеобуча.

На начало 2023-2024 учебного года в районе функционируют 20 общеобразовательных организаций (из них 9 СОШ, 9 ООШ, 2 НОШ, 1 филиал), в которых обучаются 1588 человек.

На конец учебного года количество обучающихся – 1575 человек. Прибыло 54, выбыло 67 обучающихся.

Движение обучающихся происходит по объективным причинам. Анализ причин выбытия показывает, что основной причиной является смена места жительства родителей из-за отсутствия постоянного места работы. Среди прибывших в четвертой четверти учебного года, в том числе обучающиеся затопленных территорий г. Орска.

Анализ информации от общеобразовательных организаций об учете детей школьного возраста: посещающих школу, не посещающих школу, систематически пропускающих учебные занятия, показал, что руководители ОУ проводят определенную целенаправленную работу по сохранности контингента обучающихся, в том числе:

- осуществляется ежедневный контроль посещаемости занятий обучающимися, ведутся журналы по учету пропусков занятий учащимися;
- проводится профилактическая работа с родителями, дети которых пропускают учебные занятия, находятся в группе «риск» и др.

В 2023-2024 учебном году пропуски занятий без уважительной причины отсутствуют. Имеются отчисления из 10-11 классов в связи с поступлением в средние профессиональные учебные заведения в 2021г.- 8 человек, 2022г.- 9 человек, 2023г. -7 человек.

В целом деятельность администраций общеобразовательных учреждений по профилактике отсева обучающихся из ОО, сохранности контингента обучающихся находится на должном уровне. Выполняется Распоряжение Главы района от 24.10.2014г. №654-р «О порядке учета детей школьного возраста».

Руководителям ОО необходимо продолжить целенаправленную работу по профилактике отсева обучающихся из ОО, сохранности контингента обучающихся.

В 2023-2024 учебном году общеобразовательными организациями проделана следующая работа по организации школьного питания:

- **организационная:** утверждены дорожные карты по совершенствованию школьного питания, изданы приказы по организации горячего питания обучающихся в ОО, детей с ОВЗ, выплате компенсаций обучающимся на дому (не посещающих школу), проведены организационные совещания **в части** порядка приема обучающимися завтраков, обедов; оформления бесплатного питания, заседаний комиссий по питанию с приглашением классных руководителей 1-11-х классов по вопросам охвата обучающихся горячим питанием, соблюдения санитарно - гигиенических требований, профилактики инфекционных заболеваний, организации работы школьной комиссии по питанию (обучающиеся, педагоги, родители).

Контроль за организацией питания осуществлялся школьной комиссией, рассматривались вопросы соответствия рационов питания согласно утвержденному меню; качества готовой продукции; санитарного состояния пищеблока; организации приема пищи обучающихся и др. Школьные комиссии проверяли пищеблоки в соответствии с локальным актом учебного заведения.

-осуществлялся **мониторинг организации школьного питания.**

-проводился **мониторинг сайтов** по организации питания специалистом РОО 2 раза в месяц, а именно:

- выверка действующих ссылок на папку food;

-анализ размещения меню в папке food в разрезе общеобразовательных;

-анализ ежедневного меню на соответствие требованиям санитарного законодательства за весь цикл основного (организованного меню) общеобразовательных организаций с использованием вкладки автоматизированного мониторинга «Анализ ежедневных меню образовательных организаций», с последующей корректировкой основного (организованного) меню в соответствии с выявленными нарушениями до полного соответствия требованиям санитарного законодательства.

Министерством образования Оренбургской области в целях улучшения организации питания детей в образовательных организациях Оренбургской области заключен договор о научно-практическом сотрудничестве с ФБУН «Новосибирский НИИ гигиены» Роспотребнадзора.

В рамках установленного взаимодействия всем общеобразовательным организациям, в том числе Кваркенского района, открыт доступ для работы в программном средстве **«Мониторинг питания и здоровья».**

По состоянию на 01.01.2024г. в программном средстве зарегистрированы 20 общеобразовательных организаций, внесена полная информация о ежедневном меню, результатах родительского и внутреннего контроля.

На 01.05.2024г. охват горячим питанием (горячий завтрак) составлял: обучающиеся 1-4 классов ОО в количестве 628 человек из 629 (99,8%) (федеральное финансирование – 78,30 руб. в день). Один ученик обучался на дому, получал компенсационные выплаты (78,30р.)

Горячим завтраком охвачены 100% обучающихся 5-11 классов (компенсационные 12 руб.), двухразовым питанием 97% обучающихся данной категории (20-50 руб. родительской платы).

В программном средстве (Новосибирский НИИ гигиены) школы сконструировали меню на основе разработанного типового регионального меню для детей 7-11 лет Оренбургской области с использованием сборника рецептур блюд и типовых меню для организации питания обучающихся 1-4кл. в ОО.

Меню адаптируется к особенностям школы, возраста обучающихся.

Школы рассчитывали стоимость меню с целью возможности его реализации в рамках доведенных лимитов на текущий год.

Всеми школами получена положительная санитарно-гигиеническая экспертиза меню. После получения положительного заключения руководители школ утвердили меню с технологическими картами.

С 1.09.2023г. обеспечивалось соответствие фактического меню утвержденному, своевременное размещение на сайте для родителей и в мониторинге food.

По результатам проверок надзорных органов осуществлялось выполнение предписаний, замечаний родительской общественности, школьной комиссии по организации и качеству питания.

Система комплексной безопасности образовательных организаций ставит перед собой следующие необходимые цели и задачи:

- создание организационных и финансовых условий по обеспечению комплексной безопасности участников образовательного процесса в образовательных учреждениях;
- повышение уровня пожарной, антитеррористической, санитарной безопасности образовательных организаций;
- снижение риска возникновения чрезвычайных ситуаций в образовательных организациях;
- формирование и отработка навыков безопасного поведения всех участников образовательного процесса.

Для достижения выше изложенных задач реализуются следующие мероприятия:

Установлена система оповещения и управления эвакуацией в 13 школах на сумму 2 629 300 рублей.

Обеспечение пожарной и электробезопасности: проведен отбор проб деревянных конструкций в 16 образовательных учреждениях на сумму 40 000 рублей;

- замеры электросопротивления на 47 объектах (19 зданий ОО, 28 газовых котельных) на сумму 570 757 рублей.

Охрана труда и техника безопасности – на обучение руководителей потрачено 3 000 рублей.

38 000 рублей потрачено на ремонт полов в здании МАУДО «Спортивная школа» Кваркенского района (ФОК «Мечта»).

На санитарное благополучие и устранение предписаний Управления Роспотребнадзора по Оренбургской области выделено 745 700 тыс. рублей.

Профилактика предупреждения детского дорожного транспортного травматизма в области безопасности дорожного движения (обучение водителей, ответственных за безопасность дорожного движения, ремонт школьных автобусов, приобретение резины) потрачено 2 295 942 рублей.

Существующая муниципальная образовательная система позволяет обеспечить доступное общее образование для детей независимо от места жительства. Обеспечена транспортная доступность школ. В районе 14 единиц школьной техники: 3 автобуса ПАЗ и 11 ГАЗелей, к 5 новым Газелям-Некст на 16 посадочных мест получены ещё 2 таких же в этом учебном году. Транспортные средства полностью соответствуют всем стандартам и нормам по перевозке школьников, прежде всего – требованиям по безопасности, надёжности, эргономичности (удобство).

На ежедневном подвозе находятся 162 обучающихся и 10 детей будут проживать в пришкольных интернатах Уральской и Аландской школы.

В рамках реализации федерального проекта "Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации" национального проекта "Образование" в школы района поставлены комплекты государственных символов Российской Федерации.

По решению Кваркенского районного суда Оренбургской области от 10 апреля 2024 года проводится детально-инструментальное обследование зданий образовательных учреждений.

В результате частичного обрушения кровли МАОУ «Кваркенская СОШ», произведены восстановительные работы собственными силами.

В рамках модернизации объектов муниципальной собственности для размещения дошкольных образовательных организаций выполнен капитальный ремонт оконных конструкций в здании дошкольной группы МАОУ «Бриентская СОШ».

Частично отремонтировали кровлю в МАОУ «Приморская СОШ», МАОУ «Таналыкская ООШ», провели ремонтно-восстановительные работы кровли пищеблока в МАОУ «Ново-Айдырлинская ООШ». В настоящее время проводятся ремонтные работы фасада здания МАОУ «Кировская СОШ».

С целью качественного освоения учебной программы поставлены учебники в 2-х частях по математике «Вероятность и статистика: 7-9-е классы базовый уровень».

Приобретены спортивный инвентарь, технические средства обучения Кваркенской СОШ, Кваркенскому детскому саду, В.Кардаиловской ООШ, Аландской СОШ.

В этом учебном году Кировская СОШ приняла участие в конкурсе на предоставление грантов в форме субсидий на оказание государственной поддержки образовательным организациям, реализующим основные образовательные программы дошкольного, основного, среднего общего образования, активно внедрившим лучшую практику государственного управления. Школа получила Грант Губернатора в номинации «Лучшая школа» в размере 400 000 рублей (приобрели мебель для Центра детских инициатив).

Таковы результаты нашей работы и наши задачи в части развития инфраструктуры системы образования.

Работа, направленная на укрепление материально-технической базы образовательных организаций и создание современной инфраструктуры будет продолжена.

Важными приоритетами развития системы воспитания остаются поддержка единства и целостности, преемственности и непрерывности воспитания и развитие сотрудничества субъектов системы воспитания (семьи, общества, государства, образовательных, научных, традиционных религиозных организаций, учреждений культуры и спорта, средств массовой информации).

Кроме того, развитие единой образовательной (воспитательной) среды способствует раннему выявлению и профилактике девиантного поведения несовершеннолетних.

Укрепление межведомственного взаимодействия по актуальным проблемам воспитания подрастающего поколения является одной из важных задач, как муниципального уровня, так и на уровне образовательной организации. Сегодня возможно при организации воспитательного процесса активно включать в него специалистов системы профилактики (сотрудников подразделений по делам несовершеннолетних отдела внутренних дел, медицинских работников, специалистов молодежной политики, спорта и культуры).

В целях создания безопасной среды, благоприятной для развития личности с активной гражданской позицией, умеющей принимать решения и принимать на себя ответственность за совершаемые поступки, воспитания культуры конструктивного поведения в конфликте, в основе которого лежит признание ценности человеческой жизни, уникальности каждой отдельной личности, принятие, уважение права каждого на удовлетворение собственных потребностей и защиту своих интересов, улучшения качества жизни участников образовательного процесса с помощью медиативного подхода, основывающегося на позитивном общении, уважении, открытости, доброжелательности, взаимном принятии в образовательных организациях работают службы медиации.

Службы медиации действуют на базе всех общеобразовательных организаций. За учебный год рассмотрено 13 конфликтных ситуаций с положительным разрешением: из них 8 ученик-ученик, 5 ученик-педагог.

В целях эффективности достижения воспитательных целей в образовательных организациях района непрерывно ведется работа с родителями (законными представителями) обучающихся. Сложности родителей в воспитании детей во многом связаны с их недостаточной психолого-педагогической компетентностью. Поэтому родителям необходима консультативная помощь специалистов.

Консультационный пункт на базе МАОУ «Кваркенская СОШ» для оказания психолого-педагогической помощи населению работает на постоянной основе. Организация коррекционно-педагогической помощи родителям (законным представителям) строится на основе интеграции деятельности специалистов: педагога-психолога, учителя-логопеда, социального педагога.

В целях создания целостной системы воспитания обучающихся, реализации приоритетов воспитательной работы в Кваркенской и СОШ №20 созданы Штабы воспитательной работы.

Ключевая роль в воспитательном процессе отводится классным руководителям – педагогам, осуществляющим деятельность по классному руководству, работу которых координирует Муниципальный центр поддержки и методического сопровождения деятельности классных руководителей образовательных организаций Кваркенского района.

В образовательных организациях Кваркенского района трудятся 162/144 педагога, осуществляющий деятельность по классному руководству. Средний педагогический стаж классных руководителей ОО Кваркенского района составляет 24 года, а средний стаж в осуществлении деятельности классного руководства – 20 лет.

Уровень качества работы классных руководителей ОО Кваркенского района можно оценить как достаточный. Сравнительный анализ показателей говорит, что уровень качества работы педагогов, осуществляющих классное руководство, повысился за счет повышения активности как учащихся, так и педагогов; увеличения возможности использования различных форматов при реализации основных направлений планов воспитательной работы, изменения некоторых критериев оценки эффективности работы классных руководителей исходя из методической и материальной базы ОО.

По мнению российских ученых и практиков, большой воспитательный потенциал имеется во включении детей в общественную деятельность. В этой связи поддержка детского самоуправления в образовательной организации, развитие и поддержка школьных детских общественных объединений, проведение мероприятий, направленных на повышение уровня мотивации обучающихся к участию в волонтерской деятельности, являются важными направлениями в работе образовательных организаций. Доля обучающихся, вовлеченных в мероприятия детских и общественных объединений от общего числа обучающихся составляет 92%, что говорит о высоком уровне реализации данного показателя.

Так на базе ОО Кваркенского района функционирует 20 детских общественных объединений, 19 музеев/музейных комнат, 18 медиацентров, 18 школьных театров, 18 школьных хоров, 20 школьных спортивных клубов, 18 первичных отделений Движения Первых, 18 волонтерских отрядов, 12 юнармейский отрядов, 24 ЛДП.

Классными руководителями проводятся: Разговоры о важном, акции, классные часы, уроки памяти, конкурсное движение.

Немало важным фактором в воспитательной работе остается взаимодействие с социальными партнерами в реализации вопросов воспитания подрастающего поколения, в частности в рамках профилактической работы. Непосредственное участие в воспитании несовершеннолетних принимали представители отдела опеки и попечительства, комиссия по делам несовершеннолетних, представители прокуратуры Кваркенского района, правоохранительных органов, ПДН, КЦСОН, ЦРБ и Центр занятости населения.

Советники

В рамках реализации федерального проекта «Патриотическое воспитание граждан РФ» национального проекта «Образование», дорожной карты в Кваркенском районе в 2022 году в 10 общеобразовательных организациях введена ставка «Советник директора по воспитательной работе и взаимодействию с детскими общественными организациями».

Советник – это специалист, который помогает директору «настроить» воспитательную работу в рамках рабочих программ воспитания. Советник – тот, кто влияет на систему воспитания в школе, чья деятельность в итоге должна отразиться на качестве событийной жизни школы.

Обязанности и задачи советника по воспитанию в школе достаточно широкие:

— Он помогает развивать личность школьника, положительно влияет на его воспитание, духовные и нравственные ценности, социальные ориентиры.

— Советник курирует и вместе с учащимися осуществляет деятельность в школьных воспитательных пространствах.

— Работает индивидуально с детьми и семьями из групп риска.

— Советник взаимодействует с социальным педагогом и с классными руководителями в школе.

— Он делает из традиционных мероприятий в школе – большие, масштабные проекты.

— Опираясь на актив школы, как на команду помощников, организаторов событий, выстраивает систему преемственности, когда активные дети «заражают» своим энтузиазмом тех, кто поскромнее, менее замотивирован. Принцип наставничества и принцип «равный – равному».

— Выявляет, анализирует и распространяет лучшие инициативы, модели и практики из опыта реализации воспитательной работы в своей школе.

— Гармонично интегрирует яркие федеральные проекты в воспитательные программы школы.

Все ОО имеют Волонтерские отряды и активно принимают участие в мероприятиях различного уровня. На базе Красноярской школы создан Волонтерский отряд медиков, ведущий активную работу в направлении ЗОЖ.

В муниципалитете функционируют Школы вожатского мастерства для обучения вожатых в ЛДП, в том числе и из детей группы риска, руководителями которых являются советники на базе Кваркенской, Бриентской и СОШ №20. Обучаются вожатскому мастерству учащиеся со всех школ района.

За свою работу в День волонтера активисты награждены благодарственными письмами главы района, а также являются участниками и победителями конкурсов ВО. Более активна в этом направлении Бриентская школа. в декабре 2023 г. региональный этап конкурса среди школьных добровольческих отрядов «Лучшие из лучших – путь добра – 2023», а в марте 2024 года приняли участие в открытом конкурсе команд отрядных вожатых «PRO#команда – 56» и заняли I место.

Орлята России! Программа занятий внеурочной деятельности для учащихся начальных классов, участниками данной программы среди ОО района являются 4 школы,

5 классов нашего района уже участвуют в этом проекте (Кваркенская, Красноярская, Ново-Айдырлинская и Приморская школы). Ребята в течение учебного года проходят обучающие треки, выполняют различные задания, публикуя их в соц. сетях и личных кабинетах класса на официальной платформе программы. Победители по итогам учебного года награждаются путевками в детский лагерь Орленок (Анапа). В наступающем учебном году наша задача обеспечить участие в проекте для всех абсолютно учеников с 1 по 4 классы.

Работа школьных воспитательных пространств помогает учащимся быть субъектом собственной жизни, способным на сознательный выбор, на самостоятельную выработку идеи, постановку цели, умеющую ориентироваться в современных социокультурных и экономических условиях.

В 2023-2024 учебном году все советники прошли курсовую подготовку от Росдетцентра «Деятельность советника директора в общеобразовательной организации».

Деятельность Российского Движения Детей и молодёжи

В Кваркенском районе российское движение детей и молодежи начало свою работу с появления первичных отделений в образовательных организациях района в январе 2023 года. На данный момент на территории Кваркенского открыто 18 первичных отделений российского движения детей и молодежи «Движение Первых» на базе школ, 2 первичных отделения на базе учреждений дополнительного образования Кваркенский ЦВР и Спортивная школа. Охват детей составляет 1023 человека.

Выполнение ключевых показателей эффективности происходит через проведение и реализацию региональных проектов Движения в Кваркенском районе. Ключевые показатели эффективности работы Местного отделения «Движения Первых» Кваркенского района составляют 1000 человек и на данный момент мы достигли показателя в 1023 человек, подавших заявку на мероприятия и проекты Движения.

Зарегистрированных участников Движения на сегодняшний день в муниципалитете 534 человека, из них 58 – это наставники – педагоги и родители, это на 111 % выше установленного ключевого показателя эффективности (480 человек). Статус верифицированных участников, то есть подтвержденных и полностью прошедших регистрацию имеют 279 человек. Цифры, озвученные выше по количеству верифицированных участников будут расти т. к. увеличивается количество желающих вступить в Движение.

Большой отклик в Кваркенском районе получили крупные программы Движения, например, такие как «Мы – граждане России!» (вручено 18 паспортов), Фестиваль Первых «Будущее за нами!» (105 человек), «Посвящение в Первые» (158 человек), «Волонтерские отряды первых» (60 человек), «Туризм» (66 человек), «Вызов первых», «Первые в деле», региональный проект «Маршруты Первых», Семейный фестиваль «Родные-любимые», военно-патриотическая игра «Зарница 2.0», «Посвящение в хранители истории», форум «Дети.Оренбуржье», всероссийская акция «Росмийский детский Дед Мороз». Каждый месяц первого числа запланировано Торжественное посвящение участников Движения в Первые.

«Движение первых» в Кваркенском районе активно развивается и набирает обороты. Сегодня организация открывает детям и молодежи возможность откликаться на то, что происходит в стране, формировать собственные инициативы и вносить индивидуальный вклад в развитие общества.

Летний отдых и оздоровление

Во время летней оздоровительной кампании 2024 года на базе образовательных организаций функционировало 24 лагеря с дневным пребыванием детей, в них отдохнуло 830 детей и 23 площадки с кратковременным пребыванием детей с охватом 460 человек.

Все ЛДП находятся в региональном реестре организаций отдыха и оздоровления Оренбургской области.

Количество смен – 3. Продолжительность смены составила 14 и 21 день.

1 смена в 22 ЛДП охватила 547 детей. Во 2 смену – 10 ЛДП с 283 детьми. Трудоустроено 30 подростков через ЦЗН: 15 человек в ЦВР и 15 человек в СШ.

Каждый лагерь имел свой профиль: лесничество, математический, патриотический, физкультурно-оздоровительный, творческий, Орлята России, Движение Первых. Для реализации плана мероприятий профильных смен в ЛДП были привлечены социальные партнеры: сельские дома культуры, сельские библиотеки, краеведческий музей, кинозал, районная больница, отделение полиции, МЧС, ЦЗН.

На летний отдых детей из областного бюджета выделено 1 735 696,20 руб., из муниципального бюджета – 150 000,00 руб. Стоимость набора продуктов питания в ЛДП составляет 133,31 руб.

Все категории «особых» детей охвачены летним отдыхом, а именно стоящие на всех видах профилактического учета, дети, родители которых являются участниками СВО, дети-сироты и дети, оставшихся без попечения родителей, дети-инвалиды и дети с ОВЗ, а также дети, проживающие в семьях неработающих родителей. Для детей, проживающих в подтопленных территориях предоставлены путевки в санаторные лагеря, расположенные на Черном море. Из 14 пострадавших детей – 6 детей оздоровлены на Черноморском побережье.

Дополнительное образование

Муниципальное автономное учреждение «Спортивная школа Кваркенского района» функционирует с 1989 года. В этом году будет отмечать свое 35 летие.

Общий состав обучающихся стабилен и составляет 821 человек. Охват дополнительным образованием спортивной направленности 52%. Количество занимающихся в СОГ – 672 человек, что составляет 82% от общего числа обучающихся СШ; количество занимающихся в группах НП – 55 человек, что составляет 7% от общего в СШ, количество обучающихся в УТГ 94 человека, что составляет 11% от общего числа обучающихся.

В детско – юношеской спортивной школе Кваркенского района функционируют 51 спортивная группа по 6 видам спорта: волейбол – 282 чел. (в 2022-2023 уч. г. - 254 чел.), греко – римская борьба - 186 чел. (в 2022-2023 уч.г. - 250 чел.), настольный теннис – 68 чел. (в 2022 -2023 уч.г. - 100 чел.), лыжные гонки - 91 чел. (в 2022-2023 уч. г. - 96 чел.), футбол – 160 чел. (в 2022-2023 уч.г. - 68 чел.), шахматы – 34 чел. (в 2022-2023 уч.г. - 36 чел.).

МАУДО «СШ Кваркенского района» имеет 13 филиалов на базе средних школ Кваркенского района. Из общего числа обучающихся данные по филиалам: всего 28 групп в них 435 обучающихся: СОГ - 25 групп 397 обучающихся, НП – 1 группа 15 обучающихся, УТГ – 2 группы 23 обучающихся. Волейбол 9 (142), греко – римская борьба 7 (98), лыжные гонки 4 (61), футбол 6 (100), шахматы 2 (34).

Образовательный процесс реализуется по 9 дополнительным общеобразовательным программам. Из них 6 – общеразвивающие и 3 – спортивной подготовки.

В тренировочном процессе задействованы 19 тренеров – преподавателей, из них 4 штатных тренеров-преподавателей и 15 тренеров-преподавателей совместителей, работающих в филиалах. В том числе с высшим образованием – 12 человек, со средне – специальным – 7 человек. Квалификационную категорию имеют 6 человек: высшая – 2; первая – 4. Штатных педагогические работники аттестованы 100%.

Активная работа МАУДО «СШ Кваркенского района» по пропаганде здорового образа жизни проводится совместно с Комитетом по делам молодежи, спорта и туризма Кваркенского района, союза детских общественных организаций Кваркенского района. Весной 2024 года состоялось открытие Первичного отделения Российского движения детей и молодежи на базе МАУДО «СШ Кваркенского района».

На протяжении всего образовательного периода проводится консультационно - разъяснительная работа с родителями по подаче заявок в Навигатор дополнительного образования Оренбургской области на обучение по реализуемым МАУДО «СШ Кваркенского района» дополнительным образовательным общеразвивающим программам. В том числе через сертификат персонифицированного учета.

МАУДО «СШ Кваркенского района» в 2023-2024 учебном году проведена активная работа по регистрации участников на сайте Всероссийского физкультурно – спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». За первое полугодие 2024 г. в сдаче нормативов тестов приняло участие 35 человек, всего за 2023-2024 учебный год – 85 участников. По результатам выполнения нормативов знаки присвоены: всего - 64, из них «золото» - 41, «серебро» - 13, «бронза» - 10.

За первое полугодие 2024 года состоялось 26 выездов на соревнования различного уровня, в которых приняли участие 301 спортсмен, из которых 97 призеры и 110 победителей.

Проведено 10 районных соревнований с участием 299 спортсменов.

Современная российская система обучения детей и подростков уже давно основывается на тандеме массовой общеобразовательной школы и учреждений дополнительного образования. И если главная задача школ – дать каждому обучающемуся фундаментальные знания по всем предметам гуманитарного и естественнонаучного цикла, а школьная программа целиком направлена на поступление в высшее учебное заведение, то дополнительное образование уже давно является средством выявления, поддержки и развития творческого потенциала учеников.

Дополнительное образование дает ребенку возможность развить творческие способности, приобрести дополнительные знания, умения и навыки. Отдавая своего

ребёнка в какой-либо кружок, спортивную секцию или музыкальную школу, родители предоставляют ему возможность дополнительного развития.

Одной из ключевых задач обновленного института является сопровождение процедур самодиагностики школ по методике ФП «Школа Минпросвещения».

В этом году все средние школы Оренбургской области прошли такую самодиагностику. 18 школ получили возможную оценку – соответствуют требованиям. 2 школы по итогам самодиагностики получили рекомендации от экспертов федерального Института просвещения об изменении подходов к организации образовательного процесса (Екатериновская и Ново-Потоцкая школы).

Уважаемые коллеги! Сейчас задача каждой школы сформировать план по устранению выявленных недостатков с указанием конкретных мероприятий и сроков. Сделать это необходимо в тесном взаимодействии с Институтом развития образования.

Теперь о наших задачах на дальнейшую перспективу

Система средневзвешенной оценки образовательных результатов

Вскоре после того, как российские школы перешли на электронные дневники, в образовательных учреждениях стала вводиться новая система оценивания результатов. Оценки за те или иные виды работ получили разный «вес», и среднее арифметическое из-за этого не совпадает со средневзвешенным баллом, который выставляет система.

Средневзвешенный балл, автоматически подсчитываемый в системе электронного журнала/электронного дневника, – аналитический показатель успеваемости учащегося, учитывающий вес каждого вида работы, за которые выставлены отметки, в общем их числе.

Средневзвешенный балл определяется с использованием весового коэффициента для каждой формы контроля.

В целях обеспечения объективного оценивания образовательных результатов в общеобразовательных организациях Кваркенского района, совершенствования муниципальной системы оценки качества образования в 2023-2024 уч.г. 2 школы перешли на систему средневзвешенного оценивания образовательных результатов обучающихся. В 2024-2025 уч.г. перейдут еще 6 школ: Кваркенская, Красноярская, Уральская, Кировская, Аландская, Ново-Айдырлинская.

Министерством просвещения Российской Федерации принят ряд приказов, которые вступают в силу с 1 сентября 2024 года и вносят изменения, касающиеся федеральных государственных образовательных стандартов и федеральных образовательных программ начального общего образования, основного общего образования и среднего общего образования. Изменения коснутся ОБЗР (Основ безопасности и защиты Родины), труда (технологии), литературы, истории, обществознания, географии.

Достижения Оренбургской области в том числе и Кваркенского района рассматриваются Министерством просвещения РФ в качестве одних из лучших практик реализации соответствующих инициатив в системе образования. Это касается внедрения

ФГИС «Моя школа», платформа «Сферум», когда Оренбургская область стала одним из лидеров по переходу на отечественные средства коммуникации между педагогами и родителями. Необходимо продолжить работу по использованию данных ресурсов. Обязательным с 1 сентября станет использование контента ФГИС «Моя школа».

К сожалению, целый ряд федеральных проектов, где мы активно и результативно участвовали — это «Успех каждого ребёнка», это «Цифровая образовательная среда», это Современная школа - «Точки роста» - в этом году свою работу завершают.

Сохраняется программа модернизации школьных зданий, в которую нам пока не удаётся войти. Добавляется к ней программа модернизации детских садов, но здесь мы имеем успехи. Третий год частично ремонтируем детские сады, напомним в 2022 году капитально отремонтирована кровля здания дошкольной группы Первомайской ООШ. В 2023 году кровля в здании дошкольной группы Бриентской СОШ, Красноярский детский сад №141. В этом году капитальный ремонт оконных конструкций здания дошкольной группы Бриентской СОШ.

Поэтому, начиная с нового учебного года, нам предстоит чётко сместить акценты в нашей работе. Мы должны основное внимание, наши основные усилия переместить на эффективное использование той базы, которая нами создана, которая в Кваркенском районе имеется.

Задачи на 2024 – 2025 учебный год.

- Достижение показателей национального проекта «Образование».
- Обеспечение безопасности всех участников образовательного процесса, в том числе контроль за качеством горячего питания.
- Совершенствование материально-технической базы учреждений. Оптимизация финансовых ресурсов.
- Обеспечение доступности и равного педагогического внимания к обучающимся образовательных организаций.
- Обеспечение качества образования. Создание условий для внедрения ФГОС третьего поколения.
- Эффективная реализация Стратегии воспитания. Реализация рабочих программ воспитания в образовательных учреждениях.
- Активное вовлечение всех участников образовательных отношений в конкурсное движение с целью выявления талантливых детей и педагогов.
- Формирование кадрового резерва управленческих и педагогических работников на всех уровнях управления.
- Развитие вариативности дополнительного образования для детей, максимальное удовлетворение образовательных запросов населения.
- Развитие системы сопровождения профессионального самоопределения, в том числе выпускников школ.
- Создание условий для непрерывного профессионального развития руководящих и педагогических работников.